



การดำเนินการตามนโยบายหรือแผนการบริหารพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

สำนักงานกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์

ตามที่สำนักงานกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ ได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนฯ ประกอบกับการกำหนดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ส่วนงานทรัพยากรบุคคลจึงจัดทำรายงานการดำเนินการตามนโยบายหรือแผนการบริหารพัฒนาทรัพยากรบุคคล ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ไว้ดังนี้

๑. ด้านการสรรหาบุคลากร (Recruitment)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) สำนักงานกองทุนฯ ได้มีอัตราการลาออกของเจ้าหน้าที่และลูกจ้างรวม ๑๔ อัตรา โดยสำนักงานกองทุนฯ ได้ดำเนินการสรรหาเจ้าหน้าที่และลูกจ้างเพื่อทดแทนอัตราการลาออกรวมจำนวน ๘ อัตรา โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

๑.๑ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อบรรจุเป็นเจ้าหน้าที่และลูกจ้างของสำนักงานกองทุนฯ จากบุคลากรทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อดำเนินการสรรหาบุคลากร

๑.๒ การดำเนินการรับสมัคร

(๑) สมัครสอบเป็นการทั่วไป

(๑) การทابทาง ซึ่งให้ใช้กับการได้มาซึ่งเจ้าหน้าที่และลูกจ้างที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์สูงในตำแหน่งที่ต้องดำเนินการสรรหาและคัดเลือก หรือในกรณีที่ต้องดำเนินการสรรหาและคัดเลือกอย่างเร่งด่วนเพื่อให้ได้มาซึ่งเจ้าหน้าที่และลูกจ้างในตำแหน่งที่ต้องการ โดยการทابทางแบ่งออกเป็น ๒ กรณี ดังนี้

(๑.๑) การทابทางจากบุคคลทั่วไปที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์สูงและตรงกับความต้องการของสำนักงานกองทุนฯ

(๑.๒) การทابทางจากผู้สมัครที่เคยยื่นใบสมัครกับสำนักงานกองทุนฯ เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นเจ้าหน้าที่และลูกจ้างของสำนักงานกองทุนฯ ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ความสามารถสมกับความต้องการของสำนักงานกองทุนฯ ทั้งนี้ ผู้นั้นต้องมีผลคะแนนการสอบข้อเขียนและ/หรือผลการสอบสัมภาษณ์ผ่านเกณฑ์ที่คณะกรรมการฯ กำหนดในการสอบคัดเลือกครั้งนั้นด้วย

๑.๓ การดำเนินการสรรหาและคัดเลือก คณะกรรมการดำเนินการด้วยวิธีการสอบข้อเขียน สอบปฏิบัติ หรือสอบสัมภาษณ์ โดยอาจเลือกวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามที่คณะกรรมการฯ เห็นสมควร สำหรับหลักเกณฑ์การออกข้อสอบ วิธีการออกข้อสอบ และ/หรือเงื่อนไขที่ใช้ในการสอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่งที่ดำเนินการสรรหา

๒. ด้านการพัฒนาบุคลากร (Development)

สำนักงานกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ ได้ให้ความสำคัญแก่การพัฒนาบุคลากรของสำนักงานกองทุนฯ โดยกำหนดให้จัดให้มีการพัฒนาเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และประสิทธิภาพของบุคลากรและหน่วยงาน โดยคำนึงถึงความต้องการและความเหมาะสมของเจ้าหน้าที่ในแต่ละประเภท ซึ่งสำนักงานกองทุนฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

๒.๑ การอบรมภายใน (Inhouse Training) สำนักงานกองทุนฯ ได้ดำเนินการจัดการฝึกอบรมภายในหน่วยงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น ๘ หลักสูตร ประกอบด้วย

(๑) หลักสูตร การจัดทำร่างขอบเขตของงานหรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ

(๒) หลักสูตร พระราชนูญติตามมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๒

(๓) หลักสูตร การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๔) หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงการทุจริต (Corruption Risk Assessment)

(๕) หลักสูตร Service Mind to Work Excellence

(๖) หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง

(๗) หลักสูตร การเขียนรายงานการประชุม

(๘) หลักสูตร การพัฒนาศักยภาพความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการคุ้มครองและพัฒนาการของเด็กร่วมกับ UNICEF

๒.๒ การอบรมภายนอก (Public Training) สำนักงานกองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมภายนอก เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น ๒๔ หลักสูตร เพื่อพัฒนาทักษะของเจ้าหน้าที่รายตำแหน่ง

๓. ด้านการรำรงรักษา (Retention)

สำนักงานกองทุนฯ ได้ดำเนินการด้านการรำรงรักษาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) สำนักงานกองทุนฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาเลื่อนระดับ/เลื่อนตำแหน่ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามประกาศสำนักงานกองทุนฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเลื่อนระดับและ/หรือเลื่อนตำแหน่งของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีผู้ผ่านเกณฑ์เพื่อเข้ารับการพิจารณาเพื่อเลื่อนระดับ/เลื่อนตำแหน่ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวนทั้งสิ้น ๑๒ คน ซึ่งได้ดำเนินการเลื่อนระดับเรียบร้อยแล้ว

สำหรับการดำเนินงานในส่วนอื่น ๆ นั้น สำนักงานกองทุนฯ ได้ดำเนินการดังนี้

(๑) จัดสัมมนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสามัคคีและวัฒนธรรมองค์กร ไปเมื่อวันที่ ๖-๘ มกราคม ๒๕๖๕ ณ จังหวัดเพชรบุรี

(๒) ดำเนินงานโครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและปรับปรุงโครงสร้างสำนักงานกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ โดยได้จ้างสถาบันที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในราชการ โดยมุ่งเน้นพัฒนาประสิทธิภาพในราชการ เป็นที่ปรึกษาในการดำเนินงานตามโครงการดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว

๔. ต้านแผนปฏิการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

สำนักงานกองทุนฯ ได้มีการจัดทำแผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) โดยมีผลการดำเนินการดังนี้

ตารางสรุปข้อมูลสถิติด้านทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
จำนวนอัตรากำลังพลที่ต้องทดแทนประจำปีงบประมาณ	๔๙ อัตรา	เจ้าหน้าที่ ๔๗ อัตรา ลูกจ้าง ๒ อัตรา
จำนวนการรับเข้า	๘ อัตรา	
จำนวนการลาออก	๑๕ อัตรา	
การแต่งตั้งโยกย้าย การแต่งตั้ง/การเลื่อนระดับ การโยกย้าย	๑๕ อัตรา ๒ อัตรา	
การฝึกอบรมและพัฒนา Inhouse Training Public Training	๕ คน ๒๘ หลักสูตร	

ผลการดำเนินการตามนโยบายและแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

การดำเนินงาน/กิจกรรม (ตามแผน)	ตัวชี้วัด (ตามแผน)	การดำเนินงาน/กิจกรรม (ที่ดำเนินการจริง)	ผลงานตามตัวชี้วัด (ที่เกิดขึ้นจริง)	หมายเหตุ/รายการ เอกสารหลักฐาน (ถ้ามี)
๑. งานจัดทำแผนงานและ งบประมาณดำเนินการเบื้อง ที่ร่วมกับบุคคล	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: เกิดแผนการบริหารทรัพยากร บุคคล โดยผ่านความเห็นชอบตาม สภากาดบังคับบัญชา และได้รับการ จัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการใน โภนงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑. ดำเนินการศึกษาข้อมูล ผลกระทบดำเนินงานในปีที่ผ่าน มาเพื่อดำเนินการจัดทำแผน บริหารจัดการและทราบ พัฒนาบุคลากร ๒. จัดทำรายงานเบื้องต้น จัดการและทราบ บุคลากร ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: ๑. เกิดแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยผ่าน ความเห็นชอบตามสภากาดบังคับบัญชา และได้รับ การจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (แผนงบประมาณ และ แผนปฏิบัติการ) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ: -	๑. แผนงบประมาณ ๒๕๖๕ ๒. แผนปฏิบัติการ ๒๕๖๕ ๓. ดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยผ่าน ความเห็นชอบตามสภากาดบังคับบัญชา และได้รับ ดำเนินการเสร็จเรียบร้อย
๒. งานพัฒนาบุคลากรของ สำนักงานกองทุนฯ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: ๑. เกิดกิจกรรมการฝึกอบรมใน ลักษณะ in-house Training จำนวน ๓ ครั้ง	๑. ประเมินผลการ ปฏิบัติงานประจำปี พร้อม ห้องกำหนดแผนการฝึกอบรม จำนวน ๓ ครั้ง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ: ๑. งานรัฐยกรบุคคล "ดีเด็ก" กองบประมาณบ้าน house Training รวม ๓๗ หลักสูตร โดยเป้าจ่าย จากงบส่วนงานทรัพยากรบุคคล จำนวน ๔	สรุปผลการเข้ารับการ ฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่และ ลูกจ้างสำนักงานกองทุนฯ

<p>๒. บุคลากรร้อยละ ๘๐ เตรียมการฝึกอบรมหลักสูตร ให้กับบุคคล/ส่วนงาน ไม่น้อยกว่า ๒ หลักสูตร</p> <p>ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ:</p> <p>-</p>	<p>๒. จัดฝึกอบรมหลักสูตร house training สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร Public training</p> <p>ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ:</p> <p>-</p>	<p>(๑.๑) หลักสูตรการจัดทำ TOR (๒ ช.ค. ๖๔) ผู้เข้าร่วมอบรม ร้อยละ ๙๗.๖</p> <p>(๑.๒) หลักสูตรการฝึกอบรมหลักสูตรตามมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรม (๒ ม.ค. ๖๔)</p> <p>ผู้เข้าร่วมอบรม ร้อยละ ๙๓.๑</p> <p>(๑.๓) หลักสูตร Service Mind (๓๑ มี.ค. ๖๔)</p> <p>ผู้เข้าร่วมอบรม ร้อยละ ๙๐.๐</p> <p>(๑.๔) หลักสูตร PDPA (๒๗ เม.ย. ๖๔) ผู้เข้าร่วมอบรม ร้อยละ ๗๙.๗</p> <p>(๑.๕) หลักสูตร การเขียนรายงานการประชุม (๓๐ มิ.ย. – ๑ ก.ค. ๖๔) ผู้เข้าร่วมอบรม ร้อยละ ๙๖.๖</p> <p>๒. จัดอบรมหลักสูตร Public training จำนวน ๓๓ คน</p> <p>ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ:</p> <p>-</p>	<p>ดำเนินการเสร็จแล้ว</p> <p>ดำเนินการเสร็จแล้ว</p> <p>ดำเนินการเสร็จแล้ว</p> <p>ดำเนินการเสร็จแล้ว</p> <p>ดำเนินการเสร็จแล้ว</p> <p>ดำเนินการเสร็จแล้ว</p> <p>ดำเนินการเสร็จแล้ว</p>
<p>๓. งานฝึกอบรมผู้บริหาร ระดับบัญช่องสำนักงาน กองทุนฯ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ:</p> <p>-</p>	<p>๓. ประสานงานกับ เกิดการส่งผู้บริหารระดับบัญช่องสำนักงาน กองทุนฯ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง การอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง กองทุนฯ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ:</p> <p>-</p>	<p>๓. ประสานงานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อ เตรียมการฝึกอบรมผู้บริหาร เก็บข้อมูล เกี่ยวกับ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ:</p> <p>-</p>	<p>๓. ประสานงานกับ จัดส่งผู้บริหารเข้าอบรมต่อไป ๑. การบริหารผู้มีอำนาจตัดสินใจ รุ่นที่ ๑ (๒๖-๒๗ พ.ค. ๖๔)</p> <p>๒. อบรมหลักสูตรผู้บริหารด้านความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์ "Executive CISO" รุ่นที่ ๑ (๑๗ ม.ค. – ๒๓ มี.ย. ๖๔)</p> <p>๓. หลักสูตรอบรมตาม ผู้อบรม/อบรมตาม หลักสูตร</p>

๔. โครงการอบรมพัฒนาบริหาร การเงินและการติดตามประเมินผลแบบบูรณาการ	ตัวชี้วัดเชิงปรัชญา: เกิดการส่งจ้างหนี้ที่ซึ่งก่อภาระ กับสถาบันเพื่อสนับสนุนภารกิจทางการ ศึกษาและประเมินคุณภาพวิสาหะ กรรมปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ประเมินงานกิจกรรมที่ดำเนินการ เพื่อสนับสนุนภารกิจทางการศึกษา และประเมินคุณภาพวิสาหะ ^{เพื่อ} ให้ร่วมกิจกรรมส่งเสริมหน้าที่ฯ รับการผู้ก่อภาระ	๒. ลงทะเบียนนัก ฝึกอบรม/ประเมินงาน หลักสูตร	๓. ดำเนินการตามที่ต้อง แผนการประเมินงานที่ออก ดำเนินการ
๕. โครงการอบรมพัฒนาบริหาร การเงินและการติดตามประเมินผลแบบบูรณาการ	ตัวชี้วัดเชิงปรัชญา: ๑. เกิดกิจกรรมการสืบสานงานที่ออก มาต่อไปในรากฐาน ๒. ประเมิน ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ:	๑. ดำเนินข้อมูล ติดต่อ วิชา แผนการประเมินงานที่ออก ดำเนินการ	๑. ดำเนินการตามที่ต้อง ๒. กิจกรรมการสืบสานงานที่ออก วิชาการ หรือเชิงปฏิบัติการ หรือกิจกรรมร่วมกับหน่วย สอดคล้องกับตั้งแต่ต้นเดือนต่อ ๆ	๑. ดำเนินการตามที่ต้อง ๒. ประเมินการดำเนินการ ๓. จัดกิจกรรมต้านทานภัยโภชนาญาณ และความไม่สงบ
๖. งานสุขาภิบาล หวาน ปลดออกไนน์สำหรับแมลง	ตัวชี้วัดเชิงปรัชญา: ๑. กิจกรรมต้านทานภัยโภชนาญาณ ๒. ดำเนินการตามที่ต้อง	๑. ดำเนินการจัดกิจกรรม ๒. ดำเนินการตามที่ต้อง	๑. ดำเนินการตามที่ต้อง	๑. ดำเนินการตามที่ต้อง

		๔. บริการรับหนังสือไปรษณีย์ บริการเชิงบุคคล ทางสื่อสารและพัฒนาอาชีวศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำ (ปัจจุบันสูง) นครนายก วันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๒
๓. โครงการพัฒนาชุมชน บริหารและนักวิชาการพัฒนา ทรัพยากรบุคคล	ตัวชี้วัดเดิมปริมาณ: ๓. เกิดกิจกรรมการจัดจ้างที่ปรึกษา เพื่อจัดทำให้อาชญากรรมแบบบุคคล และการฟื้นฟูทรัพยากรบุคคล และกิจกรรมทางพัฒนาทรัพยากรบุคคล	๓. ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา เพื่อพัฒนากระบวนการประเมิน การฟื้นฟูทรัพยากรบุคคล และการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำ กิจกรรมตามที่ได้รับมอบหมาย ๑. ดำเนินการประเมินการ ๒ เดือน ๒. ดำเนินการประเมินตรวจสอบคุณภาพ ๕ เดือน แม้กระนั้นกิจกรรมที่ดำเนินการแล้ว ไม่สามารถประเมินคุณภาพได้
	ตัวชี้วัดเดิมคุณภาพ: ๑. ตัวชี้วัดเดิมปริมาณ: ๑. ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา เพื่อจัดทำให้อาชญากรรมแบบบุคคล และการฟื้นฟูทรัพยากรบุคคล และกิจกรรมทางพัฒนาทรัพยากรบุคคล ๑. ดำเนินการประเมินการ ๒ เดือน ๑. ดำเนินการประเมินตรวจสอบคุณภาพ ๕ เดือน แม้กระนั้นกิจกรรมที่ดำเนินการแล้ว ไม่สามารถประเมินคุณภาพได้	๑. ตัวชี้วัดเดิมปริมาณ: ๑. ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา เพื่อจัดทำให้อาชญากรรมแบบบุคคล และการฟื้นฟูทรัพยากรบุคคล และกิจกรรมทางพัฒนาทรัพยากรบุคคล ๑. ดำเนินการประเมินการ ๒ เดือน ๑. ดำเนินการประเมินตรวจสอบคุณภาพ ๕ เดือน แม้กระนั้นกิจกรรมที่ดำเนินการแล้ว ไม่สามารถประเมินคุณภาพได้

บทวิเคราะห์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน
เนื่องจากสถานการณ์การเมืองระบอบเผด็จocracy ๑๙ ที่ยังคงมีการเผยแพร่องค์กร ทำให้การปฏิบัติงานยังพบอุปสรรคในการดำเนินการอยู่

อาทิ งานติดภาระให้ก่อปรบฯ เป็นต้น

ข้อเสนอแนะในการดำเนินการ
นำไปรับประทานการดำเนินงานโดยใช้เครื่องมือ ๘ หรือตัวบันทึกการรายงานที่ประจาระทั้งสองฝ่ายอย่างเอาจริงเอาจัง

และรับประทานการดำเนินงานโดยใช้เครื่องมือ ๘ หรือตัวบันทึกการรายงานที่ประจาระทั้งสองฝ่ายอย่างเอาจริงเอาจัง

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณด้านงานทรัพยากรบุคคล
สำนักงานกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

งบประมาณ	จำนวน (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
จัดสรรงบ	๓,๑๗๖,๐๐๐.๐๐	๑๐๐.๐
ดำเนินการ	๓,๑๕๒,๐๐๒.๐๒	๙๙.๒๔
คงเหลือจัดสรรงบ	๒๓,๘๔๗.๘๘	๐.๗๖


(นางวนิดา วินิจฉกุล)
ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหารงาน